

valantic



VALANTIC - SUCCESS STORIES DES DIGITALEN JETZT!

Echtzeit-Planungstool wayRTS
verbessert **Liefertreue bei motan**

Optimierungsautomatismen verringern den Planungsaufwand

Die motan operations GmbH, ein Anlagenbauer für die Kunststoffindustrie, verbesserte am Standort Isny mit Hilfe von valantic Planung, Bestands- und Supply Chain Management. Mit der Einführung der Advanced-Planning-&-Sche-

duling-Software [wayRTS \(Real Time Simulation\)](#) können jetzt Durchlaufzeiten deutlich verkürzt und den Kunden fundierte Lieferterminezusagen gegeben werden, die mit höchster Zuverlässigkeit eingehalten werden.





Edgar Heckelsmüller
Leiter des Auftragszentrums der
motan operations GmbH

„Der Erfolg ist deutlich spürbar. Ein transparentes, unternehmensweit gültiges Planungsbild hat Ruhe in die Prozesse gebracht und wir sind deutlich schneller geworden. Die Planungssoftware wayRTS ermöglicht es uns, verschiedene Szenarien durchzuspielen und so wohlbegründete Entscheidungen zur Priorisierung von Aufträgen zu fällen. valantic hat uns zudem wertvolle Hinweise gegeben, wie wir die Datenqualität in unseren bestehenden Systemen verbessern können.“

Die Ergebnisse **auf einen Blick**

- Transparenz über den gesamten Wertschöpfungsprozess
- erheblich verbesserte Lieferfähigkeit und Liefertreue
- Abbau von Sicherheitspuffern im Bestand
- Realtime-Szenariotechnik erlaubt fundierte Entscheidungen zur Priorisierung von Aufträgen
- Kennzahlen- und Lieferantenmanagement werden mit dem Softwaremodul wayKPI verbessert



Über motan Gruppe

Die motan Gruppe mit Sitz in Konstanz am Bodensee wurde 1947 gegründet. Als führender Anbieter für das nachhaltige Rohstoffhandling ist sie in den Bereichen Spritzguss, Blasformen, Extrusion und Compoundierung tätig. Zum applikationsorientierten Produktspektrum gehören innovative, modulare Systemlösungen für die Lagerung, Trocknung und Kristallisation zum Fördern, Dosieren und Mischen von Rohstoffen für die kunststoffherstel-

lende und -verarbeitende Industrie. Die Fertigung erfolgt an verschiedenen Produktionsstandorten in Deutschland, Indien sowie China. Produkte, Systemlösungen und Services werden über die motan Verkaufsregionen vertrieben. Mit derzeit 550 Mitarbeitern wird ein Jahresumsatz von rund 150 Millionen Euro erzielt.

www.motan.com



Die Ausgangslage

Im Werk Isny der motan operations GmbH führten die durch den in einem anderen Unternehmensbereich angesiedelten Vertrieb angestoßenen Aufträge in der Ausführung immer wieder zu Konflikten um Ressourcen und folglich zu kurzfristigen, unvorhersehbaren Änderungen von Prioritäten. Um dennoch reagieren und liefern zu können, wurden entlang der Wertschöpfungskette unwirtschaftliche Sicherheitspuffer im Bestand vorgehalten. Mit der Zielsetzung, Effizienz und Organisation zu verbessern sowie Kosten zu senken, holte sich der Hersteller von Granulattrocknern und anderen Anlagen für die Kunststoffindustrie Unterstützung bei valantic.

Bessere Stammdaten, bessere Planung

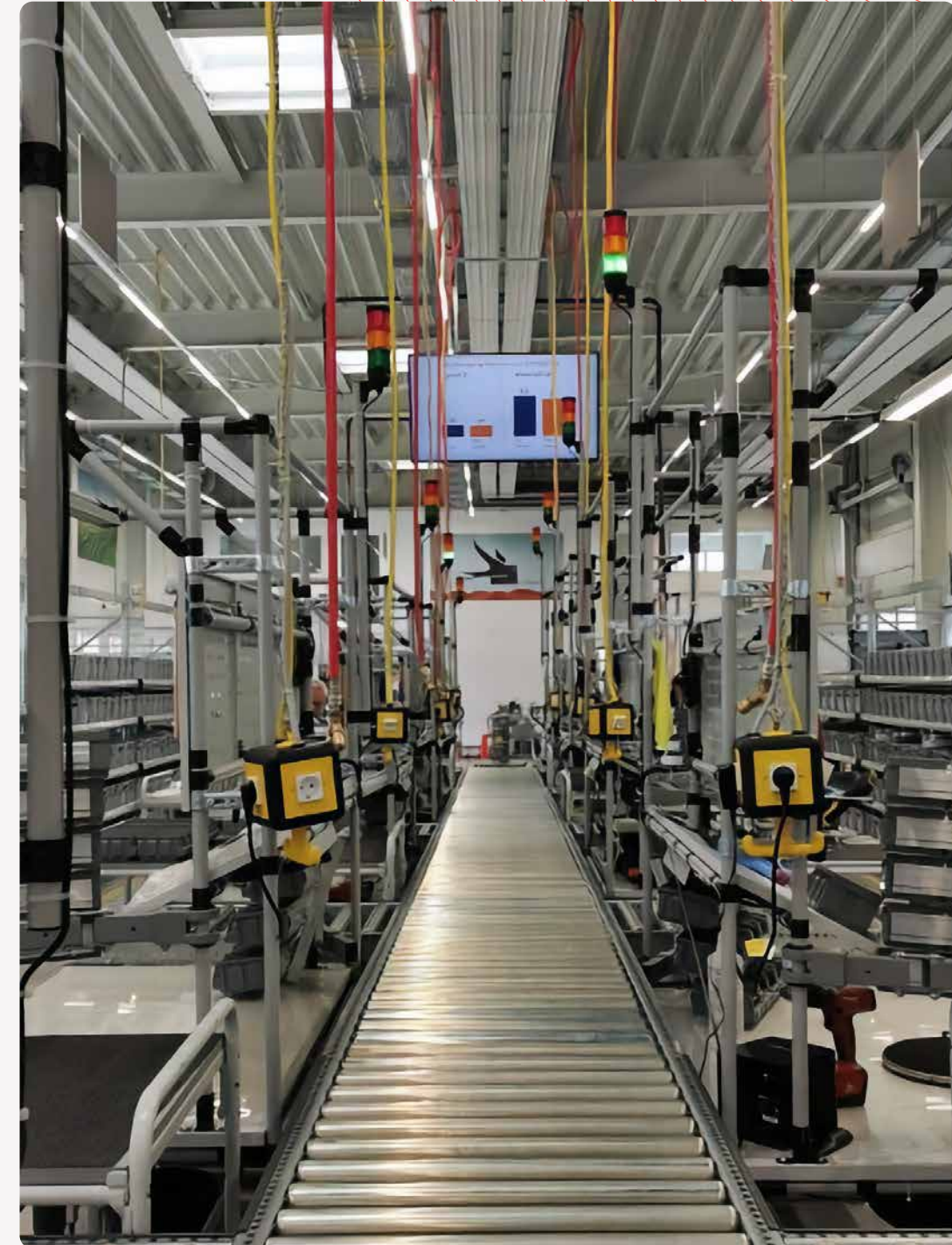
Die Prozess- und IT-Berater von valantic analysierten und dokumentierten gemeinsam mit dem Projektteam von motan die bisherigen Prozesse und stellten ein Soll-Konzept auf. Dazu gehörten eine neue Planungsorganisation mit klaren Verantwortlichkeiten für die Kundenauftragsabwicklung und die Forderung nach Transparenz über Auftragstermine und Kapazitäten. Zudem sollte es eine verbindliche Kapazitätsplanung geben und ein klar strukturierter Prozess für die Fälle entwickelt werden, in denen Prioritäten verschoben werden müssen. Als Sales-&-Operations-Planning(S&OP)-Lösung sollte dazu wayRTS aus der waySuite von

valantic eingeführt werden. Das datenführende ERP-System bei motan ist Microsoft Dynamics NAV (Navision). Eine Hürde im Zusammenspiel der Systeme: die unzureichende Qualität der Stamm- und Bewegungsdaten. Ein wichtiger Teil des Projekts, der parallel zur Einführung der neuen Software und neuer Prozesse vorangetrieben wurde, war deshalb die Korrektur, Pflege und Erweiterung der Stammdaten zu hinterlegten Dispoparametern, Lieferanten, Lieferzeiten und Arbeitsplätzen.

Lieferantenmanagement über KPIs

Als wichtiger Teil des Supply Chain Managements wurde zudem das Lieferantenmanagement in den Blick genommen. Es wird jetzt bei motan mit dem Business Intelligence Tool [wayKPI](#) auf Basis einheitlicher, unternehmensrelevanter Kennzahlen überwacht. Die direkte Anbindung an wayRTS sorgt sehr schnell für Transparenz über den Umsetzungsgrad der Planungsvorgaben.

Nach einem Projektzeitraum von nur eineinhalb Jahren sind die Planungsprozesse bei motan jetzt zentralisiert und für alle Beteiligten transparent und verlässlich. Dies hat Ruhe in die Prozesse gebracht und die Termintreue ist jetzt vorbildlich. Die Durchlaufzeiten konnten deutlich verkürzt und die Bestände verringert werden.



Über valantic

valantic ist die N°1 für die Digitale Transformation und zählt zu den am schnellsten wachsenden Digital Consulting-, Solutions- und Software-Gesellschaften am Markt. Dabei verbindet valantic technologische Kompetenz mit Branchenkenntnis und Menschlichkeit. Über 500 Blue Chip Kunden vertrauen bereits auf valantic – davon 32 von 40 DAX-Konzernen sowie eine Vielzahl internationaler Marktführer. Mit mehr als 4.000 Solutions-Berater*innen und Entwickler*innen und einem erwarteten Umsatz von mehr als 550 Mio. Euro in 2023(e) ist valantic in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Belgien, den Niederlanden und Portugal sowie an zahlreichen weiteren internationalen Standorten vertreten. valantic organisiert sich in einer einzigartigen Struktur aus Competence Centern und Expert*innenteams – immer genau auf die Digitalisierungsbedürfnisse von Unternehmen abgestimmt. Von der Strategie bis zur handfesten Realisation. Das Leistungsspektrum umfasst die Bereiche Digital Strategy & Analytics, Customer Experience, SAP Services, Smart Industries sowie Financial Services Automation.

www.valantic.com/de

Sie wollen mehr erfahren?

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter:



www.valantic.com

oder sprechen Sie uns an!



info@sce.valantic.com



+49 89-578399-0